

STUDIO DI FATTIBILITA'

Dal progetto alla sostenibilità



Massimiliano Merli

12 maggio 2026

CHE COSA E'

Analisi strutturata per:

- presentare un progetto**
- dimostrarne la sostenibilità economica e finanziaria**

SOSTENIBILITA'

- ❖ **Economica: confronto ricavi vs costi**
- ❖ **Finanziaria : confronto entrate vs uscite / fonti vs impieghi**
- ❖ **Per un periodo di 3 anni (criticità anno 1)**

STUDIO DI FATTIBILITA': DOVE SI COLLOCA

Generalmente allegato o allegati (se per progetto e sostenibilità sono previsti due modelli distinti) al Bando di Concessione

STUDIO DI FATTIBILITA': E' PREVISTO DALLA NORMATIVA?

- ❖ Lo SdF non è richiesto dalla legge**
- ❖ Il suo utilizzo deriva dalla necessità di uno strumento che permetta:**
 - agli Enti interessati di presentare un progetto e dimostrarne la sostenibilità economica e finanziaria**
 - al Comune di valutare i progetti e, laddove necessario, confrontare presentati da ETS diversi sullo stesso bene immobili**

STUDIO DI FATTIBILITA': LA STRUTTURA

- ❖ E' consigliato l'utilizzo di modelli standardizzati sia per chi è chiamato a valutare che per chi è chiamato a compilare
- ❖ Il modello permette una raccolta sistematica (check list) e coerente delle informazioni, sia di quelle che **descrivono** il progetto che di quelle che ne **dimostrano** la sostenibilità economico finanziaria
- ❖ Esistono diversi modelli di SdF: il nostro deriva dall'esperienza formativa con Anci Lombardia, confronti con il Terzo Settore e con i processi utilizzati per le startup
- ❖ Il nostro modello è inoltre «modulare» cioè adattabile alla complessità delle progettualità

SdF: LA PRESENTAZIONE DEL PROGETTO

- ❖ **Sequenza di informazioni**
- ❖ **A schema libero o a compilazione guidata**
- ❖ **Consigliamo tabelle (# livelli di approfondimento)
a compilazione guidata in modo da ottenere le giuste
informazioni in una modalità che permetta un confronto facile
ed immediato**

LA PRESENTAZIONE DEL PROGETTO: INFORMAZIONE DI BASE

- ❖ Sintesi del progetto ed obiettivi che si prefigge di raggiungere
- ❖ Analisi del contesto
- ❖ Offerta esistente
- ❖ Destinatari / Target
- ❖ Descrizione dettagliata del progetto e ruolo dell'immobile

SdF: SOSTENIBILITA' ECONOMICO FINANZIARIA

- ❖ **Sequenza di informazioni**
- ❖ **A schema libero o a compilazione guidata**
- ❖ **Parlando di numeri consigliamo fortemente tabelle a compilazione guidata in modo da ottenere le giuste informazioni in una modalità che permetta un confronto facile ed immediato**

SdF: SOSTENIBILITA' ECONOMICO FINANZIARIA

- ❖ Raccolta dati economici per 3 anni: ricavi, costi operativi, ammortamenti & oneri finanziari
- ❖ Cronoprogramma attività
- ❖ **Cronoprogramma economico (focus anno 1)**
- ❖ Conto economico per 3 anni
- ❖ **Cronoprogramma finanziario (focus anno 1)**
- ❖ Flussi finanziari: entrate vs uscite per 3 anni



Peculiarità del ns modello SdF

ALTRI PUNTI IMPORTANTI ALL'INTERNO DEL PROCESSO

- ❖ Inserire all'interno del Bando i criteri di valutazione dei progetti ed i relativi punteggi
- ❖ Attenersi «Guida alla Compilazione» dello SdF se presente
- ❖ Definire il modus operandi della Commissione per la valutazione dei progetti
- ❖ **Importanza del processo di monitoraggio (dal progetto alla sua realizzazione)**
- ❖ Valutare nel periodo pre-Bando corsi di formazione per gli ETS del territorio

 Peculiarità del ns modello SdF



STUDIO DI FATTIBILITA'

Massimiliano Merli

GRAZIE PER L'ATTENZIONE

Sportellobeniconfiscati@anci.lombardia.it

